



## Herramienta núm. 14: Modelo de marco de ejecución



Este modelo puede utilizarse como una matriz que se adjuntará al documento del PAN o integrará en él, o bien puede ampliarse para constituir un manual específico sobre la ejecución. Lo que cabe destacar es que el marco de ejecución es el instrumento que vincula los objetivos y los resultados generales del PAN con las actividades detalladas que deberá realizar cada socio en función de sus propios planes de trabajo y presupuestos, como se ilustra en la figura presentada a continuación<sup>1</sup>:



La matriz que figura en la página siguiente sirve para recordar a los socios el tipo de información necesaria para vincular las disposiciones generales del PAN con los planes de trabajo y presupuestos de la organización. Es posible incluir este tipo de matriz en el propio PAN, o elaborarla como un documento separado tras la aprobación de un PAN más general que contenga únicamente las prioridades y los objetivos estratégicos. Ambas opciones son igualmente válidas y la decisión de integrar o no información detallada sobre el marco de ejecución en el propio documento del PAN debe ser objeto de examen por parte de los socios.

<sup>1</sup>- Adaptado de OIT: *Hoja de Ruta para hacer de Centroamérica, Panamá y República Dominicana una zona libre de trabajo infantil y sus peores formas. Guía de programación, implementación, monitoreo y evaluación*, Programa Internacional para la Erradicación del Trabajo Infantil (IPEC) (Ginebra, 2010). Disponible en: [www.ilo.org/ipecc/Informationresources/WCMS\\_IPEC\\_PUB\\_13375/lang--es/index.htm](http://www.ilo.org/ipecc/Informationresources/WCMS_IPEC_PUB_13375/lang--es/index.htm); y OIT: *Tool kit for development and implementation of National Action Plans (NAPs) on Child Labour* (Ginebra, 2017). Disponible en: [www.ilo.org/ipecc/Informationresources/WCMS\\_568877/lang--en/index.htm](http://www.ilo.org/ipecc/Informationresources/WCMS_568877/lang--en/index.htm).

Objetivo: A más tardar en 20XX se habrán erradicado el trabajo forzoso y la trata de personas en el país X.								
Resultado	Producto	Actividad	Metas	Plazos	Estimación del costo de cada actividad	Fuentes de financiación	Socio responsable / coordinador	Socios ejecutores
Cada objetivo, resultado previsto y todas las actividades clave deben transcribirse a partir del PAN para garantizar la coherencia.			Especifique lo que debe lograrse (por ejemplo, cuántas actividades de sensibilización).	Indique el plazo en el que deben finalizarse las actividades.	Pese al tiempo que consume, se recomienda realizar una presupuestación basada en actividades.	Si se requiere financiación adicional, debe indicarse claramente	Varios socios pueden participar en la ejecución de las actividades previstas en el marco del mismo objetivo. Es importante identificar a un socio principal que se encargará de coordinar los esfuerzos.	Identifique claramente a los socios ejecutores de cada actividad para asegurarse de que todas las actividades se realicen efectivamente.
Resultado 1: Mejora de la protección de las víctimas del trabajo forzoso	Producto 1.1: Se ha fortalecido la capacidad institucional del Estado para detectar los casos de trabajo forzoso	Actividad 1.1.1: Formación de los inspectores del trabajo para detectar casos de trabajo forzoso						
		Actividad 1.1.2:						
		Actividad 1.1.3:						
Resultado 2:	Producto 1.2:	Actividad 1.2.1:						
		Actividad 2.1.1:						
		Actividad 2.2.1:						