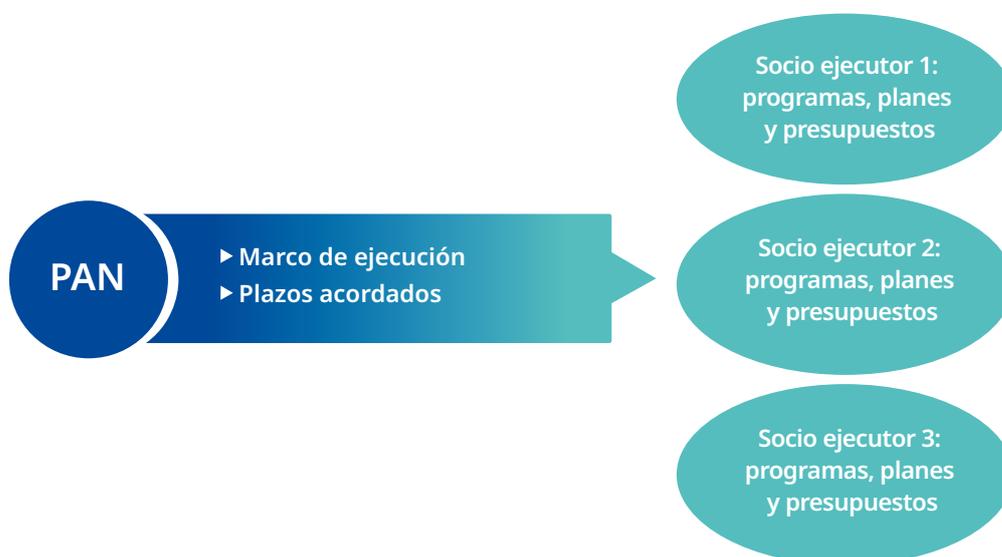


## Herramienta núm. 14: Modelo de marco de ejecución

14

Este modelo puede utilizarse como una matriz que se adjuntará al documento del PAN o integrará en él, o bien puede ampliarse para constituir un manual específico sobre la ejecución. Lo que cabe destacar es que el marco de ejecución es el instrumento que vincula los objetivos y los resultados generales del PAN con las actividades detalladas que deberá realizar cada socio en función de sus propios planes de trabajo y presupuestos, como se ilustra en la figura presentada a continuación<sup>1</sup>:



La matriz que figura en la página siguiente sirve para recordar a los socios el tipo de información necesaria para vincular las disposiciones generales del PAN con los planes de trabajo y presupuestos de la organización. Es posible incluir este tipo de matriz en el propio PAN, o elaborarla como un documento separado tras la aprobación de un PAN más general que contenga únicamente las prioridades y los objetivos estratégicos. Ambas opciones son igualmente válidas y la decisión de integrar o no información detallada sobre el marco de ejecución en el propio documento del PAN debe ser objeto de examen por parte de los socios.

1- Adaptado de OIT: *Hoja de Ruta para hacer de Centroamérica, Panamá y República Dominicana una zona libre de trabajo infantil y sus peores formas. Guía de programación, implementación, monitoreo y evaluación*, Programa Internacional para la Erradicación del Trabajo Infantil (IPEC) (Ginebra, 2010). Disponible en: [www.ilo.org/ipecc/Informationresources/WCMS\\_IPEC\\_PUB\\_13375/lang--es/index.htm](http://www.ilo.org/ipecc/Informationresources/WCMS_IPEC_PUB_13375/lang--es/index.htm); y OIT: *Tool kit for development and implementation of National Action Plans (NAPs) on Child Labour* (Ginebra, 2017). Disponible en: [www.ilo.org/ipecc/Informationresources/WCMS\\_568877/lang--en/index.htm](http://www.ilo.org/ipecc/Informationresources/WCMS_568877/lang--en/index.htm).

| Objetivo: A más tardar en 20XX se habrán erradicado el trabajo forzoso y la trata de personas en el país X.                         |  |  |   |   |   |  |  |  |
|---|--|--|---|---|---|--|--|--|
| Resultado   | Producto   | Actividad  | Metas   | Plazos  | Estimación del costo de cada actividad  | Fuentes de financiación  | Socio responsable / coordinador  | Socios ejecutores  |
| Cada objetivo, resultado previsto y todas las actividades clave deben transcribirse a partir del PAN para garantizar la coherencia. |  |  | Especifique lo que debe lograrse (por ejemplo, cuántas actividades de sensibilización). | Indique el plazo en el que deben finalizarse las actividades. | Pese al tiempo que consume, se recomienda realizar una presupuestación basada en actividades. | Si se requiere financiación adicional, debe indicarse claramente | Varios socios pueden participar en la ejecución de las actividades previstas en el marco del mismo objetivo. Es importante identificar a un socio principal que se encargará de coordinar los esfuerzos. | Identifique claramente a los socios ejecutores de cada actividad para asegurarse de que todas las actividades se realicen efectivamente. |
| Resultado 1: Mejora de la protección de las víctimas del trabajo forzoso  | Producto 1.1: Se ha fortalecido la capacidad institucional del Estado para detectar los casos de trabajo forzoso | Actividad 1.1.1: Formación de los inspectores del trabajo para detectar casos de trabajo forzoso |   |   |   |  |  |  |
|   |  | Actividad 1.1.2:   |   |   |   |  |  |  |
|   |  | Actividad 1.1.3:   |   |   |   |  |  |  |
| Resultado 2:  | Producto 1.2:  | Actividad 1.2.1:   |   |   |   |  |  |  |
|   |  | Producto 2.1:  |   |   |   |  |  |  |
|   |  | Producto 2.2:  |   |   |   |  |  |  |