



## Herramienta núm. 12: Lista para la estimación de los costos



La estimación de los costos del PAN ayudará a los socios a definir las estrategias más eficaces, establecer prioridades entre las actividades y determinar los déficits de recursos que será preciso subsanar para poder ejecutar el PAN. También será un instrumento útil para optimizar los recursos existentes respecto de los planes de trabajo y los presupuestos de cada uno de los socios. En la medida en que se proporcionen estimaciones sólidas de los costos y una repartición adecuada de las responsabilidades, será más fácil para los socios estimar exactamente los recursos que necesitarán para ejecutar las actividades que están bajo su responsabilidad. La estimación precisa de los costos del PAN también sirve de base para negociar aumentos de recursos, así como para añadir nuevas líneas presupuestarias al presupuesto público.

La siguiente lista tiene por objeto ayudar a los socios a reflexionar sobre la forma de elaborar una estimación de los costos y los elementos que deberá incluir.

<b>Principios básicos para la estimación de los costos del PAN</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Las estimaciones de los costos deben basarse en el costo estimado de cada actividad relacionada con un objetivo intermedio.</li><li>▶ Asegurarse de que se incluyan los costos relacionados con los recursos humanos: gastos de personal, gastos de consultoría, necesidades de fortalecimiento de capacidades, así como gastos de viaje.</li><li>▶ Todas las fuentes de financiación – incluso las asignaciones previstas en el presupuesto público – deben figurar en la estimación de los costos del PAN.</li></ul>
<b>Utilizar los recursos existentes</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Identificar los programas y las líneas presupuestarias del gobierno y de los socios que pueden utilizarse para el PAN.</li><li>▶ Es importante considerar la mejor manera de promover la integración del presupuesto en cada contexto específico – los puntos focales de los principales ministerios/departamentos suelen ser útiles para obtener recursos (limitados) cuando existen prioridades internas contrapuestas.</li><li>▶ A fin de integrar las líneas presupuestarias relativas al PAN en el presupuesto público será preciso alinearlas con los ciclos y procedimientos presupuestarios existentes. Cabe señalar que será ventajoso que los funcionarios del ministerio competente involucrados en la formulación del PAN cuenten con competencias presupuestarias y de negociación.</li></ul>
<b>Movilizar recursos adicionales</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Puede que sea necesario buscar el apoyo de fuentes externas como, por ejemplo, socios para el desarrollo. Esos socios también pueden aportar recursos valiosos fuera de la financiación, como el apoyo en especie y el asesoramiento técnico.</li><li>▶ ¡No hay que tener prejuicios! Para movilizar recursos se puede recurrir a diversas estrategias como las alianzas público-privadas, la promoción de cambios en la asignación presupuestaria, las donaciones del sector privado, la movilización de recursos comunitarios y el establecimiento de fundaciones.</li><li>▶ Los socios pueden que necesiten apoyo para elaborar propuestas de proyectos. Cuanto más específico y coherente sea el PAN, más fácil será elaborar propuestas concretas para obtener apoyo y recursos.</li><li>▶ La cooperación de múltiples socios permite solicitar conjuntamente la financiación de proyectos o fondos de mayor envergadura, y a menudo se les valora mejor si pueden demostrar su voluntad y capacidad de cooperación.</li></ul>